



# PLANO GERAL **DE ATUAÇÃO**

2024-2025



**Procurador-Geral de Justiça**

Cleandro Alves de Moura

**Subprocurador de Justiça Institucional**

Hugo de Sousa Cardoso

**Subprocurador de Justiça Jurídico**

João Malato Neto

**Subprocurador de Justiça Administrativo**

Rodrigo Roppi de Oliveira

**Chefe de Gabinete do PGJ**

Cláudia Pessoa Marques da Rocha Seabra

**Secretária-Geral**

Everângela Araújo Barros Parente

**Assessora Especial de Planejamento e Gestão**

Denise Costa Aguiar

**Corregedor-Geral do Ministério Público**

Fernando Melo Ferro Gomes

**Corregedora-Geral Substituta**

Zélia Saraiva Lima

**Ouvidor do Ministério Público**

Aristides Silva Pinheiro

**Diretora do CEAF**

Teresinha de Jesus Moura Borges Campos

**Coordenador do CACOP**

Jorge Luiz da Costa Pessoa

**Coordenadora do CAOCRIM**

Lenara Batista Carvalho Porto

**Coordenadora do CAODEC**

Flávia Gomes Cordeiro

**Coordenadora do CAODIJ**

Joselisse Nunes de Carvalho

**Coordenadora do CAODS**

Karla Daniela Furtado Maia Carvalho

**Coordenadora do CAOMA**

Áurea Emilia Bezerra Madruga

**Coordenador do PROCON**

Nivaldo Ribeiro

# MENSAGEM DO PGJ



É com imensa satisfação que apresentamos o **Plano Geral de Atuação do Ministério Público do Piauí (MPPI) para os anos de 2024 e 2025**. Este plano reflete nosso compromisso contínuo com a defesa dos direitos e interesses da sociedade piauiense, visando promover uma sociedade mais justa, equitativa e segura.

O Plano Geral de Atuação, conforme estabelecido pelo Ato PGJ 1337/2023 que modificou o Ato PGJ 1275/2023, é uma ferramenta fundamental do Ministério Público, que detalha o Planejamento Estratégico Institucional em planos de atuação de Promotoria de Justiça, ações estruturantes e projetos estratégicos finalísticos e estruturantes.

As áreas de atuação abrangidas pelo Plano Geral de Atuação incluem saúde, educação, combate à criminalidade, combate à improbidade administrativa, enfrentamento da violência doméstica, defesa dos direitos da criança e do adolescente, proteção do consumidor, preservação do meio ambiente e a área estruturante composta por ações que contemplam processos integradores e processos de aprendizado e crescimento.

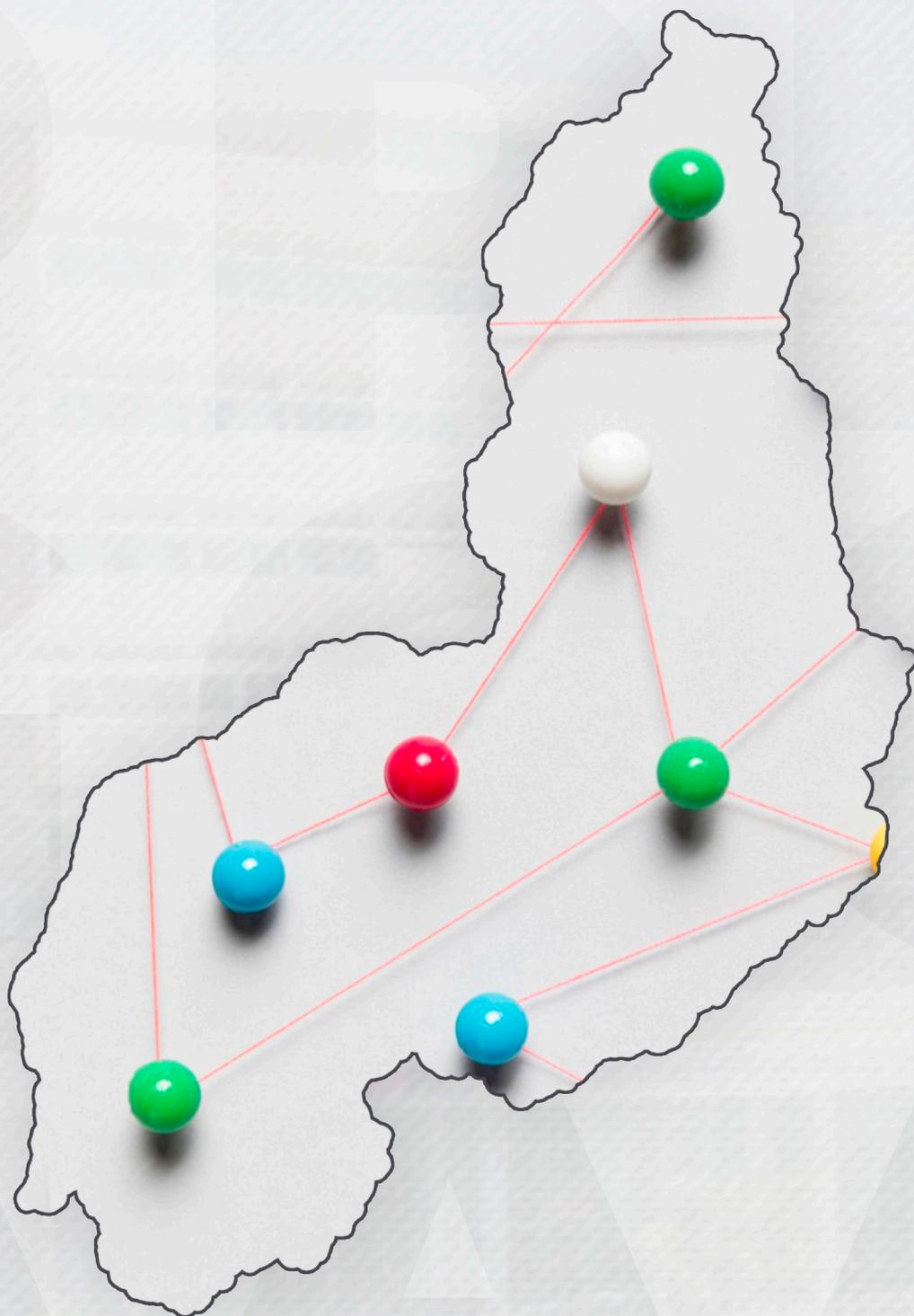
O PGA 2024-2025 busca promover uma atuação mais resolutiva do Ministério Público do Piauí, com base no Manual de Resolutividade do Ministério Público - CNMP, que diferencia a resolutividade de esforço da resolutividade material ou de impacto social. A resolutividade de esforço prioriza aspectos quantitativos e formais da atuação extrajudicial, enquanto a resolutividade material ou de impacto social diz respeito à efetividade social da atuação dos membros do Ministério Público. Com o intuito de atuar de forma mais resolutiva, o MPPI desenvolve ações, programas e projetos para concretizar essas metas.

Nossa incessante busca pela resolutividade de impacto social e pela inovação tem nos levado a explorar novos horizontes no desenvolvimento de projetos mais sofisticados e alinhados aos indicadores sociais existentes.

Dessa forma, estamos conectados com a realidade da população que servimos, direcionando nossas ações de forma precisa e eficaz para enfrentar os desafios sociais que surgem.

Expressamos nossa gratidão pelo apoio e colaboração de todos os parceiros e instituições envolvidas neste importante trabalho em prol do nosso Estado.

**Cleandro Alves de Moura**  
Procurador- Geral de Justiça



# PROJETOS FINALÍSTICOS

Os projetos finalísticos são estratégias fundamentais para o Ministério Público lidar com questões sociais, impactando diretamente a vida das pessoas e promovendo mudanças positivas na comunidade. Esses projetos são proativos, estabelecem parcerias com diversos setores da sociedade, fortalecem o vínculo entre o MPPI e a comunidade, e contribuem para uma imagem positiva da instituição. Em suma, representam uma ferramenta essencial para a atuação do Ministério Público, demonstrando seu compromisso com a justiça social e o bem comum.





**Cacop**

### **Interagir - Fortalecimento das Controladorias Internas**

**Objetivo Estratégico:** Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional.

**Objetivo Específico:** Incentivar a criação do SCI (Sistema de Controle Interno) e o fortalecimento das Controladorias Internas dos Poderes Executivo e Legislativo dos Municípios piauienses.



**Caocrim**

### **Monitoramento e Fomento à execução da Pena de Multa no Piauí**

**Objetivo Estratégico:** Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurando ainda direitos e garantias a acusados e vítimas.

**Objetivo Específico:** Monitorar a execução da pena de multa contribuindo para a efetividade no cumprimento das condenações e melhorias no sistema prisional estadual.



**Caodec**

### **Pela Qualidade da Educação por todo o Piauí**

**Objetivo Estratégico:** Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial.

**Objetivo Específico:** Fomentar medidas e ações a fim de assegurar a qualidade da educação nas redes de ensino do Piauí.



**Caodij**

### **Infância e Juventude Protegida**

**Objetivo Estratégico:** Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular articulação interinstitucional.

**Objetivo Específico:** Fomentar a implantação da escuta especializada nos municípios do Estado do Piauí bem como dos órgãos colegiados gestores e do protocolo de atendimento.



**Caods**

### **MPPI no Direito à Garantia da Assistência Farmacêutica**

**Objetivo Estratégico:** Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular articulação interinstitucional.

**Objetivo Específico:** Fomentar a gestão da Assistência Farmacêutica a fim de garantir o acesso dos usuários do SUS aos medicamentos da atenção básica, nos polos Regionais de Campo Maior e Corrente, com base na legislação sanitária exigida.



**Caoma**

### **Zero Lixões: Por um Piauí mais Limpo**

**Objetivo Estratégico:** Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular articulação interinstitucional.

**Objetivo Específico:** Fomentar o encerramento dos lixões no Estado do Piauí



**Procon**

### **Alerta Digital**

**Objetivo Estratégico:** Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular articulação interinstitucional.

**Objetivo Específico:** promover a conscientização de consumidores piauienses a respeito dos crimes virtuais.



**Nupevid**

### **Mente em Foco**

**Objetivo Estratégico:** Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular articulação interinstitucional.

**Objetivo Específico:** Fomentar e acompanhar a criação e o funcionamento de Centros de Atendimento Especializados em Saúde Mental de apoio às mulheres em situação de violência doméstica e familiar e vítimas de outros crimes.



**Gercog**

### **Reurb-S**

**Objetivo Estratégico:** Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular articulação interinstitucional.

**Objetivo Específico:** Fomentar a política pública de regularização fundiária urbana municipal de áreas informais consolidadas, assim declaradas em normas municipais dando início à execução da legislação municipal de regularização fundiária.



**Gacep**

### **Cidade Segura**

**Objetivo Estratégico:** Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular articulação interinstitucional.

**Objetivo Específico:** Fomentarem a criação e a implantação dos Conselhos, dos Fundos e dos Planos Municipais de Segurança Pública no Estado do Piauí.

# PROJETOS ESTRUTURANTES

Os projetos estruturantes são fundamentais para o Ministério Público, pois fornecem suporte e recursos necessários para suas atividades finalísticas. Diferentemente dos projetos finalísticos, esses projetos focam em melhorar infraestrutura, processos internos e capacidades operacionais do MPPI. Eles contribuem para a eficiência operacional, modernização do órgão e melhor atendimento às demandas da sociedade, garantindo um serviço mais eficaz e relevante. Em suma, são meios essenciais que auxiliam na consecução dos objetivos finais do Ministério Público.

1

**Avante  
PGJ**

2

**Plano de  
Atuação das  
Promotorias de  
Justiça- PAPJ**

3

**Projete Suas  
Ideias**



Procuradoria-Geral

### Avante PGJ

**Objetivo Estratégico:** Estabelecer a gestão participativa compartilhada e padronizada.

**Objetivo Específico:** Interiorizar as ações da gestão, buscando intensificar com todos aqueles que constroem a instituição, em um movimento de descentralização e escuta e disseminar os projetos estratégicos por todo o Piauí.



Corregedoria-Geral  
e Assessoria de  
Planejamento e Gestão

### PAPJ

**Objetivo Estratégico:** Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada.

**Objetivo Específico:** Implementar o planejamento e gestão das Promotorias de Justiça.

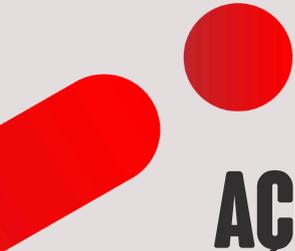


Assessoria de  
Planejamento e  
Gestão

### Projeto Suas Ideias

**Objetivo Estratégico:** Disseminar práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para resultados.

**Objetivo Específico:** Fomentar a cultura de projetos no MPPI.



# AÇÕES ESTRATÉGICAS ESTRUTURANTES

As ações estratégicas constituem um componente essencial do Plano Geral de Atuação (PGA). Elas representam iniciativas direcionadas para alcançar objetivos específicos, alinhados com as diretrizes estabelecidas pelo Ministério Público do Piauí. Essas ações são fundamentais para a efetivação das políticas públicas, a promoção da cidadania e a prevenção e combate à corrupção e à criminalidade.

As ações estratégicas no âmbito do PGA são aquelas planejadas e executadas de forma deliberada para alcançar resultados de médio e longo prazos que contribuam para o fortalecimento da atuação institucional do MPPI.

O Manual de Resolutividade do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP) é uma referência importante para a definição e implementação de ações estratégicas no âmbito do MPPI. Ele oferece diretrizes e metodologias que auxiliam na identificação de problemas, na formulação de estratégias e na avaliação de resultados, contribuindo para a melhoria contínua da atuação institucional.

As ações estratégicas estruturantes fazem parte dos processos integradores e dos processos de aprendizado e crescimento do Mapa Estratégico do MPPI.

---

## **Área Estruturante: Suporte e Eficiência Operacional**

A área estruturante engloba as atividades de suporte e apoio necessárias para viabilizar nossa atuação finalística de forma eficiente e eficaz. Aqui, concentramos esforços em gestão administrativa, recursos humanos, financeiros, tecnológicos e comunicação institucional. O cumprimento desses programas e ações é essencial para assegurar a eficiência operacional, credibilidade institucional e sustentabilidade do MPPI a longo prazo.





# COMUNICAÇÃO SOCIAL

No eixo temático Comunicação Social, o Ministério Público do Estado do Piauí concentrará seus esforços na implementação de programas e ações destinadas a fortalecer a imagem e identidade institucional, bem como promoverá a melhoria da comunicação interna. O objetivo é construir uma imagem sólida e positiva do MPPI perante a opinião pública, fortalecendo assim a confiança e credibilidade da instituição e promover um ambiente de trabalho mais colaborativo, produtivo e engajado, capaz de potencializar a atuação do MPPI em prol da sociedade.

## Programa: Fortalecer a imagem e identidade institucional

<b>Ação 1</b>	Investir na modernização e na ampliação dos canais de comunicação com a população.
<b>Ação 2</b>	Investir no desenvolvimento de campanhas com publicações em diversas mídias.

## Programa: Fomentar ações para melhoria da comunicação interna

<b>Ação 1</b>	Publicação periódica dos atos; divulgação sistemática das decisões estratégicas; órgãos ligados à Administração Superior como porta-vozes dos feitos.
<b>Ação 2</b>	Viabilizar uma maior aproximação entre a Administração Superior e as Promotorias de Justiça nos polos regionais.



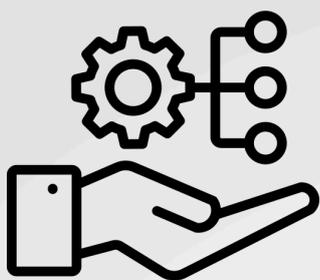
Projeto MP na  
Mídia



# CONTROLE INTERNO

No eixo temático Controle Interno, o Ministério Público do Estado do Piauí vem adotando medidas alinhadas aos objetivos: promover uma cultura de controle e gestão de riscos na instituição, capaz de prevenir fraudes, erros e irregularidades, bem como de otimizar o uso dos recursos e alcançar os objetivos estratégicos estabelecidos e integrar a gestão de riscos aos processos decisórios e operacionais do MPPI, garantindo uma abordagem sistemática e proativa na identificação e gestão dos riscos que possam afetar o alcance dos seus objetivos institucionais.

<b>Programa: Implantar o sistema de controle interno integrado com gestão de riscos como instrumento de prevenção e detecção de riscos que impactem nos objetivos dos processos organizacionais</b>	
<b>Ação 1</b>	Auxiliar no mapeamento dos processos de trabalho para a identificação dos pontos críticos ou sensíveis.
<b>Ação 2</b>	Detectar os riscos existentes nos processos de trabalho mapeados, atribuindo-lhes os responsáveis por sua detecção e estabelecimento das medidas de controle.
<b>Ação 3</b>	Normatização do Sistema de Controle Interno.
<b>Ação 4</b>	Descentralização das atividades de controle interno para que cada macroárea realize o controle dos seus processos.



# GESTÃO ADMINISTRATIVA

Na área de Gestão Administrativa, o Ministério Público do Estado do Piauí concentrará seus esforços na priorização de programas e ações voltadas para a redução da burocracia no fluxo dos processos e para o aprimoramento da gestão de contratos administrativos. Reconhecendo a importância de agilizar e otimizar os procedimentos internos, o MPPI implementou medidas destinadas a simplificar e racionalizar os processos, eliminando etapas desnecessárias e promovendo a eficiência operacional. Além disso, vem adotando estratégias para aprimorar a gestão de contratos administrativos, garantindo maior transparência, controle e efetividade na execução dos serviços e na aplicação dos recursos públicos.

## Programa: Reduzir a Burocracia no fluxo dos processos

<b>Ação 1</b>	Elaborar os POPs dos procedimentos de aquisições e contratações.
<b>Ação 2</b>	Desenhar todos os fluxos de processos/procedimentos e colocar na base de conhecimento do SEI.



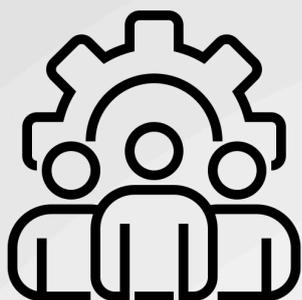
## Projeto Gestão de Processos do MPPI

## Programa: Aprimorar a gestão de contratos administrativos

<b>Ação 1</b>	Fazer acompanhamento periódico da execução dos contratos administrativos.
<b>Ação 2</b>	Implementar o Plano Anual de Contratações – PAC.



## Plano de Contratações Anual - PCA



# GESTÃO DE PESSOAS

Na área de Gestão de Pessoas, o Ministério Público do Estado do Piauí priorizará programas e ações voltadas para a implantação da gestão por competências, promoção da qualidade de vida no trabalho e fomento à cultura da gestão da mudança e inovação. Reconhecendo a importância do desenvolvimento e valorização dos colaboradores para o alcance dos objetivos institucionais, o MPPI implementará iniciativas para identificar e desenvolver as competências necessárias em seus quadros, alinhando as habilidades dos colaboradores com as demandas da instituição. Além disso, vem adotando medidas para promover a qualidade de vida no ambiente de trabalho, visando o bem-estar físico, emocional e profissional dos servidores, bem como vem promovendo a cultura da gestão da mudança e inovação, incentivando a adaptação às transformações organizacionais e a busca constante por novas soluções e práticas que agreguem valor ao trabalho desenvolvido pelo MPPI.

## Programa: Promover a qualidade de vida no trabalho

<b>Ação 1</b>	Capacitar membros e servidores gestores em liderança
<b>Ação 2</b>	Implementar projetos e práticas voltados para saúde e qualidade de vida dos integrantes do MPPI



**Projeto Abraçar:  
Conectando  
Pessoas**



# GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

Visando fortalecer a saúde financeira e a eficiência operacional, além de assegurar uma gestão orçamentária mais transparente, participativa e sustentável, capaz de promover o alcance dos objetivos estratégicos do MPPI de forma eficaz e responsável, estão sendo estabelecidos os seguintes programas e ações prioritários: a otimização dos recursos disponíveis e do controle rigoroso dos gastos; a implantação e aprimoramento da gestão orçamentária colaborativa, com o engajamento de todas as áreas na elaboração e execução do orçamento, buscando maior transparência e alinhamento estratégico; e o fomento à captação de recursos externos, visando diversificar as fontes de financiamento e garantir a sustentabilidade financeira da instituição.

## Programa: Implantar e aprimorar a gestão orçamentária colaborativa

<b>Ação 1</b>	Fazer alinhamento das aquisições com o planejamento estratégico
<b>Ação 2</b>	Realizar reuniões de análise crítica com os coordenadores administrativos



**Projeto “Plano de Contratações Anual - PCA**

**MONITORA CUSTOS**

**Projeto Montira Custos**

## Programa: Fomentar a captação de recursos externos

<b>Ação 1</b>	Fazer alinhamento das aquisições com o planejamento estratégico
<b>Ação 2</b>	Buscar fontes alternativas de recursos



**Projeto Captação de Recursos por Transferência Voluntária**



# TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

No eixo temático Tecnologia da Informação, o Ministério Público do Estado do Piauí concentrará seus esforços na unificação de sistemas e na implantação da governança de TI como estratégias fundamentais para aprimorar a eficiência operacional e fortalecer a segurança da informação na instituição. Reconhecendo o papel crucial da tecnologia da informação na modernização e otimização dos processos internos, o MPPI vem priorizando a integração e padronização dos sistemas de informação em todas as áreas de atuação, visando garantir a interoperabilidade e a consistência dos dados institucionais. Além disso, está sendo dada ênfase à implantação da governança de TI, estabelecendo diretrizes, políticas e procedimentos para garantir a gestão estratégica dos recursos de TI, a proteção dos ativos de informação e o alinhamento da TI com os objetivos institucionais.

## **Programa: Proporcionar a unificação de sistemas**

<b>Ação 1</b>	Estudo das necessidades em Tecnologia da Informação nos setores, para o desenvolvimento de um sistema padrão ou uso de sistemas com interoperabilidade
---------------	--

## **Programa: Implantar Governança de tecnologia da informação**

<b>Ação 1</b>	Incrementar o CETI (Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação) e dar mais voz nas tomadas de decisões
<b>Ação 2</b>	Capacitação de membros/servidores para governança da tecnologia da informação (CETI)





Ministério Público  
do Estado do Piauí